### KURUCU VE İŞ GELİŞTİRME MERKEZİ / TEKNOLOJİ GELİŞTİRME MERKEZİ

|  |
| --- |
| Kurucu Adı: |
| İş Geliştirme Merkezi/Teknoloji Geliştirme Merkezi Adı: |

## İŞLETİCİ KURULUŞA AİT BİLGİLER

|  |
| --- |
|  |
| **2.1. İşletici Kuruluşun Adı** *(Ticari Unvanı):* |
| **2.2. Planlanan/Mevcut Ortakları ve Payları:**   |  |  |  | | --- | --- | --- | | Ortak kurum/kuruluş adı | Payı (%) | Sermaye Yapısı (TL) | |  |  |  | |  |  |  | | **Toplam** |  |  | |

### İŞGEM/TEKMER’İN KURULUŞ AMACI, MİSYONU VE HEDEFLERİ

|  |
| --- |
|  |
| 3.1. Kuruluş Amacı  *(Bu bölümde; bölgede İŞGEM/TEKMER neden gerekli olduğu, kuruluş temasında faaliyet gösterecek bölge girişimcilerine yönelik ne gibi katkılar sağlayacağı, girişimcilerin/işletmelerin neden bu yapıyı tercih edeceği, girişimcilere/işletmelere daha hızlı, iyi, kolay, verimli neler sağlanacağı gibi bilgilere yer verilecektir.)* |
| 3.2. Misyon |
| 3.3. Hedefler  *(1, 3 ve 5 yıllık projeksiyonlardan bahsedilecek olup, hedeflere ulaşmak için yürüteceğiniz faaliyetleri açıklayınız)* |
| **3.4. Rekabet**  *(İŞGEM/TEKMER’in kurulması planlanan ilde daha önceden kurulan kuluçka merkezi/İŞGEM/TEKMER vb. yapıların olması durumunda farklılıkları, diğerlerine göre fiyat, sağlanacak hizmet, yer gibi avantajlara yer verilecektir.)* |

### İŞGEM/TEKMER’E SAĞLANACAK KATKILAR

|  |
| --- |
|  |
| 4.1. Kurucu ve ortakların İŞGEM/TEKMER’e sağlayacağı katkılar  4.2. Diğer tarafların İŞGEM/TEKMER’e sağlayacağı katkılar  4.3. Yapılacak işbirlikleri, sağlanacak katkılar (yerel, ulusal, uluslararası)   * *Bölgede yerel, ulusal ve uluslararası düzeydeki potansiyel iş ağları, yatırımcılar, hızlandırıcılar, üniversiteler, mentörler vb.* * *Girişimcilere/İşletmelere yönelik Ar-Ge, teknoloji ve inovasyon faaliyetler vb.*   *…*  *bilgilere yer verilecektir.* |

### YÖRE BİLGİLERİ

|  |
| --- |
|  |
| 5.1. İŞGEM/TEKMER’in bulunduğu/kurulacağı il/ilçenin;   * *Nüfusu* * *KOBİ Sayısı ve Sektörel Dağılımı* * *Son 3 (üç) Yılda Firmaların Açılma/Kapanma Sayıları* * *KOBİ’lere Yönelik Eğitim/Danışmanlık Hizmetlerinin Mevcut Durumu* * *KOBİ’lerin Finansmana Erişim Durumu*   *…*  *vb. bilgilere yer verilecektir.*  5.2. Merkezin bulunduğu/kurulacağı yörede, **İŞGEM/TEKMER teması** olarak belirlenen alanlarda;   * *Mevcut KOBİ sayısı* * *Sektör liderleri hakkında bilgi* * *Üniversitelerin, Mesleki Eğitim Kurumlarının İlgili Faaliyetleri* * *Eğitim/Danışmanlık Hizmetlerinin Mevcut Durumu* * *Finansmana Erişim* * *Kamu kurumlarının ve sivil toplum kuruluşlarının faaliyetleri*   *…*  *vb. bilgilere yer verilecektir.*  5.3. Yöre Bilgileri bölümünde yer verilen bilgilerin İŞGEM/TEKMER açısından yorumlanarak yöreye ve temaya sağlayacağı katkılar (ekonomik, sosyal, toplumsal vb.) |

### YER VE FİZİKİ YAPI

|  |
| --- |
|  |
| 6.1. İŞGEM/TEKMER’in Konut Merkezlerinden Ulaşım Durumu  *(Girişimcilerin, işletmelerin ve müşterilerinin erişilebilirliğini açıklayınız)*  6.2. Fiziki Yapının Seçim Nedeni, Avantajları ve Dezavantajları  6.3. Toplam Kullanım Alanı Bilgileri   |  |  | | --- | --- | | Toplam Kapalı Alan (m2) |  | | Toplam Açık Alan (m2) |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | | **Alan Adı** | **Sayısı (Adet)** | **Alanı (m2)** | | Yönetim Ofisi |  |  | | KOSGEB Ofisi |  |  | | İşlikler |  |  | | Çapa Firmalar İçin İşlik |  |  | | Girişimci/İşletme İçin Çalışma Alanı (İşlikler hariç açık ofis gibi) |  |  | | Toplantı Salonu |  |  | | Etkinlik Alanı |  |  | | Eğitim Salonu |  |  | | Ortak Kullanıma Yönelik Makine-Teçhizat ve Yazılım İçin Alan |  |  | | Mutfak |  |  | | … |  |  | | … |  |  | | TOPLAM |  |  |   6.4. Altyapısı  *(Elektrik, Telefon, Su, Isınma, İnternet, depo, otopark…)*  6.5. Fiziki Yapının Mülkiyet/Tahsis Durumu ve Kullanım Şartları |

### HEDEF KİTLE

|  |
| --- |
|  |
| 7.1. İŞGEM/TEKMER Teması Olarak Belirlenen Alan/Alanlarındaki Girişimci Grubu/Gruplarının   * *Nitelikleri* * *İhtiyaçları/talepleri* * *Talep ettikleri/ihtiyaç duydukları işyeri özellikleri* * *Lisans/izin/yasal zorunlulukları* * *Ortak kullanıma yönelik makine-teçhizat ve yazılım ihtiyaçları/talepleri*   *…*  *vb. bilgilere yer verilecektir.*  7.2. Girişimci/İşletme Kabul Kriterleri  *(Girişimci/işletmelerin seçim kriterleri ve yöntemine ilişkin bilgilere yer verilecektir.)*  7.3. Girişimci/İşletme Mezuniyet Kriterleri  *(Başarılı girişimci/işletmelerin mezuniyetine ilişkin kriterler ve yöntemine ilişkin bilgilere yer verilecektir.)*  7.4. Girişimci/İşletme Çıkartma Kriterleri  *(İŞGEM/TEKMER’de bulunmanın katkı sağlamadığı girişimci/işletmelerin çıkışlarına ilişkin prosedür burada açıklanacaktır.)*  7.5. Çapa İşletmelerin Nitelikleri, İŞGEM/TEKMER’de Yer Alma Nedenleri |

### YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISI

|  |
| --- |
|  |
| 8.1. İŞGEM/TEKMER Yöneticisinin   * *Adı* * *Eğitim Durumu* * *İşe Başlama Tarihi* * *İş Deneyimi,* * *KOBİ’lere İlişkin Deneyimi* * *İŞGEM/TEKMER Temasına İlişkin Deneyimi* * *Net Aylık Ücreti, İŞGEM/TEKMER’e Maliyeti*   8.2. Diğer Personelin   * *İş Tanımları* * *Nitelikleri* * *İşe Başlama Tarihleri* * *İŞGEM Temasına İlişkin Deneyimleri* * *Net Ücretleri, İŞGEM/TEKMER’e maliyeti*   8.3. İşletici Kuruluş Yönetim Kurulu   * Üyeleri * Üyelerin İŞGEM/TEKMER’e ve girişimcilere sağlayacağı katkı   *(mentörlük, koçluk, finansmana erişim, ağlara erişim gibi)*   * Yetki ve Görevleri   *(İŞGEM/TEKMER’in kuluçka faaliyetleri hakkında genel farkındalık yaratma ve girişimcileri yönlendirme ve benzeri görevler açıklanacaktır)*   * Toplanma Sıklığı ve Toplantı Kayıtlarının Nasıl Tutulacağı   8.4. İŞGEM/TEKMER İcra Komitesi Üyeleri   * Üyeleri *(İŞGEM/TEKMER’in vizyonunu paylaşan ve misyonunu yerine getirmesine yardımcı olabilecek kişi ve kuruluşlardan en az 3 üyeden oluşmalıdır)* * Üyelerin İŞGEM/TEKMER’eve girişimcilere sağlayacağı katkı   *(Genel rehberlik, potansiyel fon kaynakları, ağlara erişim gibi)*   * Yetki ve Görevleri   *(Girişimci/işletme kabulü/mezuniyeti, yönetici değişikliği, personel seçimi veya değişimi vb.)*   * Toplanma Sıklığı ve Toplantı Kayıtlarının Nasıl Tutulacağı |

### TANITIM PLANI

|  |
| --- |
|  |
| 9.1. Girişimcilere/işletmelere nasıl ulaşacaksınız?  9.2. Girişimcilere ulaşmanıza yardımcı olacak stratejik ittifaklarınız olacak mı? Muhtemel ortaklar kimler olabilir?  9.3. İŞGEM/TEKMER’in detaylı tanıtım faaliyetleri nelerdir?  *(İŞGEM/TEKMER’in için planlanan tüm tanıtım faaliyetlerinin beş yıllık projeksiyon ile detaylı olarak (gerçekleştirilecek faaliyetler, beklenen faydaları, bu faaliyetlerin kimler tarafından gerçekleştirileceği) belirtiniz. )* |

### İŞGEM/TEKMER’DE SUNULACAK HİZMETLER VE BEDELLERİ

|  |
| --- |
|  |
| 10.1. Yöredeki Rayiç Kira Bedelleri  10.2. Girişimcilere/İşletmelere Uygulanacak Kira Bedeli, Artış Oranları, Destekleme Oranları  *(İşlik/çalışma alanı için ayrı ayrı belirtilecektir.)*  10.3. Ortak Kullanım Hizmetleri (*temizlik/güvenlik de dâhil olmak üzere*) ve Kullandırma Koşulları  10.4. Ortak Kullanıma Yönelik Makine-Teçhizat ve Yazılım ve Kullandırma Koşulları  10.5. Eğitim/Danışmanlık Hizmetleri, Nitelikleri ve Bedelleri   |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | **Sıra No** | **Gider Türü**  (Eğitim/ Danışmanlık) | **Hizmetin Adı/ Konusu** | **Hizmeti Veren**  (İdari Personel/ Hizmet Sağlayıcı) | **Süre** | **Tahmini Tutar**  (KDV Hariç TL) | | 1 |  |  |  |  |  | | 2 |  |  |  |  |  | | … |  |  |  |  |  |   10.6. Organizasyon Hizmetleri ve Bedelleri   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **Sıra No** | **Hizmetin Adı/ Konusu** | **Amacı** | **Süre** | **Tahmini Tutar**  **(KDV Hariç TL)** | | 1 |  |  |  |  | | 2 |  |  |  |  | | … |  |  |  |  |   10.7. Tanıtım Hizmetleri ve Bedelleri   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **Sıra No** | **Hizmetin Adı/ Konusu** | **Amacı** | **Süre** | **Tahmini Tutar**  **(KDV Hariç TL)** | | 1 |  |  |  |  | | 2 |  |  |  |  | | … |  |  |  |  |   10.8. Finansmana/İşbirliği Ağlarına/Destek Mekanizmalarına Erişim ve İŞGEM/TEKMER Girişimcilerine/İşletmelerine Sağlanacak Avantajlar  10.9. Girişimcilere/İşletmelere Sağlanacak Diğer Hizmetler ve Avantajlar  *(muhasebe, avukatlık, ofis hizmetleri vb.)*  10.10. Girişimcilerin/İşletmelerin ön kuluçka, kuluçka ve kuluçka sonrası aşamaları için Sağlanacak Hizmetler ve Avantajlar |

### PERFORMANS GÖSTERGELERİ

|  |
| --- |
|  |
| İŞGEM/TEKMER’in ve girişimcilerinin/işletmelerinin performans göstergelerini açıklayınız.   * Doluluk oranı   *(Beş yıl boyunca hedeflenen yıllık doluluk oranları)*   * Tanıtım performansı   *(Tanıtım faaliyetleri sonucunda hedeflenen başvuru sayısı, kabul edilen girişimci/işletme sayısı gibi)*   * Hizmet performansı   *(Sağlanan hizmetlerin etkinliğine ilişkin girişimciler/işletmelere uygulanacak anketler, yüz yüze görüşme, toplantı gibi faaliyetler, şikâyetlerin izlenmesi gibi)*   * Ortak kullanım alanları ve makine-ekipman kullanma performansı   *(Toplantı salonları* gibi *ortak alanların ve makine-ekipman kullanımının izlenmesi, kaydının tutulması gibi)*   * Girişimcilerin/İşletmelerin gelişimini ölçmeye yönelik araçlar ve performans göstergeleri   (*Planlama, iş genişletme veya yeni iş olanakları yaratma potansiyellerinin temel kontrollerle belirli aralıklarla izlenmesi gibi)*   * Mezunlarını izleme-ölçmeye yönelik araçlar ve performans göstergeleri   *(Girişimcilerin şirketleşmesi, işletmelerin yatırım alması, ciro artışı, istihdam artışı, ihracat yapması gibi)*   * Belirtmek istediğiniz Diğer performans göstergeleri (*varsa*) |

### İŞ MODELİ VE GELİR KAYNAKLARI

|  |
| --- |
|  |
| 12.1. İŞGEM/TEKMER’inGelir Kaynakları |
| 12.2. Beş Yıl İçin Kira Geliri Öngörüleri   |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | |  | 1. Yıl | 2. Yıl | 3. Yıl | 4. Yıl | 5. Yıl | | İşletme Sayısı |  |  |  |  |  | | Dolu İşlik Sayısı |  |  |  |  |  | | Dolu İşlik Alanı (m2) |  |  |  |  |  | | Toplam Kira Geliri (TL) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | |  | 1. Yıl | 2. Yıl | 3. Yıl | 4. Yıl | 5. Yıl | | Girişimci Sayısı |  |  |  |  |  | | Dolu Çalışma Alanı (m2) |  |  |  |  |  | | Toplam Kira Geliri (TL) |  |  |  |  |  |   **12.3. Beş Yıl İçin Hizmet Bedeli Öngörüleri**   |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | Verilecek Hizmet | Hizmetlerden Elde Edilecek Gelir | | | | | | 1. Yıl | 2. Yıl | 3. Yıl | 4. Yıl | 5. Yıl | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | | Toplam Kira Geliri (TL) |  |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | | YIL | Toplam Gelir (Kira ve Hizmet) | | 1. Yıl |  | | 2. Yıl |  | | 3. Yıl |  | | 4. Yıl |  | | 5. Yıl |  | |

## BEŞ YIL İÇİN GELİR-GİDER TAHMİNLERİ

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **GELİRLER/GİDERLER (TL)** | **1. Yıl** | **2. Yıl** | **3. Yıl** | **4. Yıl** | **5. Yıl** |
|  |  |  |  |  |  |
| **(A) İŞGEM/TEKMER GİDERLERİ** |  |  |  |  |  |
| Şirket kuruluş |  |  |  |  |  |
| Tadilat ve altyapı |  |  |  |  |  |
| Ofis Donanım |  |  |  |  |  |
| Kira |  |  |  |  |  |
| Personel |  |  |  |  |  |
| Haberleşme |  |  |  |  |  |
| Organizasyon |  |  |  |  |  |
| Tanıtım |  |  |  |  |  |
| Elektrik |  |  |  |  |  |
| Su |  |  |  |  |  |
| Yakıt |  |  |  |  |  |
| Eğitim ve danışmanlık |  |  |  |  |  |
| Ortak kullanıma yönelik makine teçhizat ve yazılım |  |  |  |  |  |
| Sigorta |  |  |  |  |  |
| Vergi |  |  |  |  |  |
| Diğer giderler |  |  |  |  |  |
| ….\* |  |  |  |  |  |
| **(A) TOPLAM** |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **(B) İŞGEM/ TEKMER GELİRLERİ** |  |  |  |  |  |
| Kira bedelleri |  |  |  |  |  |
| Danışmanlık ve eğitim |  |  |  |  |  |
| Ortak kullanıma yönelik makine teçhizat ve yazılım |  |  |  |  |  |
| Organizasyon |  |  |  |  |  |
| Yatırım ortaklığı |  |  |  |  |  |
| KOSGEB desteği |  |  |  |  |  |
| Diğer gelirler\* |  |  |  |  |  |
| ….\* |  |  |  |  |  |
| **(B) TOPLAM** |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **(A-B) GELİR GİDER FARKI** |  |  |  |  |  |

*\*İçeriğini açıklayınız*

../../….

Yetkilendirilen Kişinin Adı Soyadı

İmza

*Not: İş planının her sayfası yetkilendirilmiş kişi tarafından imzalanacaktır.*