

**KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ İŞLETMELERİ  
GELİŞTİRME VE DESTEKLEME İDARESİ  
BAŞKANLIĞI  
(Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı)**



**2018 YILI  
KURUMSAL MALİ DURUM  
VE BEKLENTİLER RAPORU**

## **OCAK-HAZİRAN 2018 DÖNEMİ YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER İLE TEMMUZ-ARALIK 2018 DÖNEMİNE AİT BEKLENTİ VE HEDEFLER**

### **I. OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ 2018 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI**

#### **A. Bütçe Giderleri**

Başkanlığımızın ilk 6 aylık dönemde bütçe gideri toplam 1.219.631.522 TL olmuş ve 2017 yılının aynı dönemine göre % 6,87 oranında artış göstermiştir.

2018 yılı başlangıç ödeneğimiz olan 2.020.825.000 TL yıl içi bütçe ekleme işlemleri ile 2.039.642.000 TL'ye ulaşmıştır. Bu artışın temel nedenleri; İhtiyaç duyulması sebebiyle 06 Sermeye Giderleri tertibine yapılan 10.487.000 TL likit karşılığı ödenek kaydı ve 05.6 Yurt Dışına Yapılan Transferler tertibine yapılan 7.500.000 TL gelir karşılığı ödenek kaydı işlemleridir.

2018 yılı revize bütçemiz olan 2.039.642.000 TL'nin ilk 6 aylık dönemde %67'si kullanılmış olup, bu gerçekleşme oranındaki en büyük payı Geri Ödemesiz Destek ödemeleri oluşturmaktadır.

#### **B. Bütçe Gelirleri**

İlk 6 aylık dönemde Bütçe Gelirleri 1.108.162.098 TL olarak gerçekleşmiş ve 2016 yılının aynı dönemine göre %22,62 oranında artış göstermiştir. Gelirlerde meydana gelen artışın temel nedeni; tahakkuka bağlanan ve tahsil edilen hazine yardımındaki artıştır.

#### **C. Finansman**

Bütçe gider ve gelirleri arasındaki fark Net Finansmanla karşılanmıştır.

### **II. OCAK-HAZİRAN 2018 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER**

#### **▪ KOSGEB KOBİ DESTEK PROGRAMLARININ UYGULANMASI**

15.6.2010 tarih ve 27612 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamında aşağıdaki tabloda belirtilen 13 destek programı çerçevesinde KOBİ'lerin desteklenmesine devam edilmiştir:

## OCAK-HAZİRAN 2018 DÖNEMİ

### KOSGEB DESTEKLERİNİN UYGULAMA SONUÇLARI

Destek Adı	Geri Ödemesiz Destek Tutarı (TL)	Geri Ödemeli Destek Tutarı (TL)	TOPLAM Destek Tutarı (TL)
Ar-Ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı	29.326.876,47	3.681.900,80	33.008.777,27
Genel Destek Programı	183.829.254,60	-	183.829.254,60
KOBİ Proje Destek Programı*	1.350.360,98	-	1.350.360,98
İşbirliği-Güçbirliği Destek Programı	2.406.157,11	2.322.589,97	4.728.747,08
Girişimcilik Destek Programı	244.066.844,10	21.380.525,82	265.447.369,92
Tematik Proje Destek Programı	220.757,06	-	220.757,06
Gelişen İşletmeler Piyasası KOBİ Destek Programı	52.274,21	-	52.274,21
KOBİGEL - KOBİ Gelişim Destek Programı**	15.530.781,13	8.849.261,71	72.141.261,87*
Uluslararası Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Destek Programı	993.757,99	-	993.757,99
TEKNOPAZAR - Teknolojik Ürün Tanıtım ve Pazarlama Destek Programı	1.090.881,67	-	1.090.881,67
KOBİ TEKNOYATIRIM - KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım Destek Programı	-	-	-
Stratejik Ürün Destek Programı	-	-	-
Teminat Giderleri Desteği	195.979,20	-	195.979,20
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>479.063.924,52</b>	<b>36.234.278,30</b>	<b>563.059.421,85</b>

\*Program yeni başvuruya kapalı olup, onaylı projelerin destek ödemeleri devam etmektedir.

\* KOBİGEL-KOBİ Gelişim Destek Programı kapsamında verilen destek ödemesinin 47.761.219,03 TL'si erken ödemedir. Bu nedenle destek tutarı Geri Ödemeli ve Geri Ödemesiz ayrımında tutulmamış; yalnızca toplam destek tutarına ve genel toplama dâhil edilmiştir.

KOSGEB Destek Programları kapsamında 2018 yılının ilk altı aylık döneminde KOBİ'lere, Meslek Kuruluşlarına ve İşletici Kuruluşlara toplam **563.059.421,85 TL** destek verilmiştir.

## ■ KOSGEB KOBİ KREDİ FAİZ DESTEKLERİNİN UYGULANMASI

- 2018 yılının ilk altı aylık dönemine ait aşağıda sıralanan Kredi Faiz Desteği Programları uygulanmıştır:

### ➤ Iğdır İli Merkez İlçesi Acil Destek Kredisi Programı

Iğdır ilinde 20.04.2018 tarihinde meydana gelen yangın-patlama afetinden etkilenen ve bu durumunu ilgili resmi makamlardan (Valilik, Kaymakamlık) belgeleyen KOSGEB Veri Tabanı'na kaydı onaylı işletmelere uygun koşullarda finansal destek sağlanması amacıyla hazırlanmış ve 29.06.2018 tarihinde protokol imzalanmıştır.

### ➤ Osmaniye İli Kadirli İlçesi Acil Destek Kredisi Programı

Osmaniye İli Kadirli İlçesinde, Atatürk Caddesi üzerinde bulunan Kapalı Eski Pazar yeri olarak bilinen çarşıda, 24.02.2018 tarihinde meydana gelen yangından etkilenen ve bu durumunu ilgili resmi makamlardan (Valilik, Kaymakamlık) belgeleyen KOSGEB Veri Tabanı'na kaydı onaylı işletmelere uygun koşullarda finansal destek sağlamak amacıyla hazırlanmış ve 30.03.2018 tarihinde protokol imzalanmıştır.

### ➤ 2017 Yılı KOSGEB Sıfır Faizli İşletme Kredisi Faiz Desteği

Ülkemizde, yakın coğrafyamızda ve dünyada son dönemde yaşanan olaylar, iç ve dış kaynaklı gelişmeler nedeni ile sıkıntı yaşayan KOBİ'lerimize yönelik olarak ekonomik canlanmanın sağlanabilmesi amacıyla; KOSGEB veri tabanına kaydı olan ve güncel Beyannamesi bulunan işletmelere uygun koşullarda finansal destek sağlanması amacıyla hazırlanmış ve 09.02.2017 tarihinde protokol imzalanmıştır. 2018'in ilk altı ayında kredi faiz desteğinin 2. taksit ödemeleri devam etmiştir.

- 2018 yılının ilk altı aylık dönemindeki program gerçekleştirmeleri aşağıdaki gibidir:

Destek Programı	Yararlanan İşletme Sayısı	Kullandırılan Kredi Tutarı (Milyon)	KOSGEB Tarafından Karşılanan Faiz (Milyon)
2016 Yılı Makine Teçhizat Kredi Faiz Desteği	2	2.525.000	505.000
KOSGEB Sıfır Faizli İşletme Kredisi Faiz Desteği	86	4.221.000	886.410
2017 Yılı KOSGEB Sıfır Faizli İşletme Kredisi Desteği*	274.152	5.940.527.662	473.973.787
2017 Yılı Acil Destek Kredisi	16	1.334.200	301.529
Trabzon İli Beşikdüzü ve Vakfıkebir İlçeleri Acil Destek Kredisi	21	1.030.000	245.758
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>274.277</b>	<b>5.949.637.862</b>	<b>475.912.484</b>

\*2017 Yılı KOSGEB Sıfır Faizli İşletme Kredisi Desteği 2. taksit ödemesi.

## **YÜRÜTÜLEN DİĞER ÖNEMLİ FAALİYETLER**

### **PROJE YÖNETİMİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

- KOBİGEL – KOBİ Gelişim Destek Programı kapsamında 2017 yılı Eylül ayında ilan edilen “Üretim ve İhracatta Teknoloji Seviyesi Yüksek, Katma Değerli Ürünlerin Ve KOBİ’lerin Payının Arttırılması” konulu proje teklif çağrısına yapılan 8.355 başvurunun değerlendirilmesi tamamlanmış ve 1 Mart 2018 günü Sayın Başbakanımız tarafından sonuçlar açıklanmıştır. 3.012 işletmenin 741,2 Milyon TL’lik proje desteği onaylanmıştır.
- KOBİGEL – KOBİ Gelişim Destek Programı kapsamında 27 Mart 2018 günü 26 NUTS Düzey 2 bölge merkezinde eş zamanlı olarak “KOSGEB KOBİGEL Destek Programı İl Çalıştayları” düzenlenmiştir. Çalıştaylarda 81 ilden davetliler kendi illerinde hangi imalat sanayi sektörlerinin rekabet avantajına sahip olduğunu belirlemişlerdir. İllerin rekabetçi imalat sanayi sektörlerinin seçimi için; sektörlerin mukayeseli üstünlükleri, teknoloji seviyeleri, büyüme eğilimleri, il ihracatı içindeki payları ve sektörel yoğunlaşma kriterleri dikkate alınmıştır.
- KOSGEB KOBİGEL Destek Programı İl Çalıştaylarında belirlenen öncelikler doğrultusunda çıkılan KOBİGEL 2018/01 sayılı Proje Teklif Çağrısının amacı; “İllerde Rekabet Avantajına Sahip İmalat Sanayi Sektörlerinin ve Yazılım Sektörünün Rekabet Gücünün Geliştirilmesi” olarak belirlenmiş ve çağrı 20 Nisan 2018 günü ilan edilmiştir. 24 Nisan-22 Haziran 2018 tarihleri arasındaki başvuru döneminde toplam 4.512 geçerli başvuru alınmıştır. Başvuru ön kontrol sürecini geçen 4.209 projenin değerlendirmesine devam edilmektedir. Sonuçların 22 Ekim 2018 tarihinde ilan edilmesi planlanmaktadır.
- Başkanlığımız, OECD Girişimcilik, KOBİ ve Mahalli Kalkınma Direktörlüğü kapsamında, Yerel Ekonominin ve İstihdamın Geliştirilmesi için Ortak Eylem Programı Ulusal Eşgüdüm Birimi görevini yürütmektedir. 17-18 Mayıs 2018 tarihlerinde Fransa’nın Paris şehrinde Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı LEED (Local Economic and Employment Development) toplantısına katılım sağlanmıştır. İlgili toplantıda; işlerin geleceği, çalışanın beceri düzeyinin çalıştığı işe etkisi, endüstri 4.0 kapsamındaki gelişmelerin çalışma hayatına etkisi konularında sunumlar yapılmış ve toplantıya katılan delegeler tarafından bu konulara ilişkin görüş ve öneriler sunulmuştur.

- 15/6/2010 tarihli ve 27612 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamında İşletme Geliştirme Destek Programının yürürlüğe alınabilmesi amacıyla İşletme Geliştirme Destek Programı Uygulama Esası ve eklerinin oluşturulma çalışmaları tamamlanmıştır.
- KOBİ’lerin mevcut durumlarını analiz etmek, sorunlarına çözüm aramak, ihtiyaçlarını belirlemek, beceri ve kabiliyetlerini geliştirmek ve yurt içi ve yurt dışı pazarlarda rekabet edebilir düzeye getirilmelerini sağlamak için ihtiyaç duydukları rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinin düzenlenmesi amacıyla KOBİ Rehberliği ve Teknik Danışmanlık Hizmetleri Hakkında Yönetmelik hazırlanmıştır.
- Avrupa Birliği IPA-1 (Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı) kapsamında Başkanlığımız tarafından yürütülmekte olan “Seçili Yörelere Üç Yeni İŞGEM Kurulması ve Türkiye’deki İŞGEM’ler Arasında Bir Ağ Oluşturulması” projesi kapsamında kurulan Tokat, Malatya ve Kastamonu’daki İŞGEM’ler faaliyetlerine devam etmiştir. Bununla birlikte 2018’in ilk altı aylık döneminde yine IPA-1 kapsamında Yozgat’a bağlı Sorgun Belediyesi, Bingöl İl Özel İdaresi ve Osmaniye Valiliği tarafından kurulan İş Geliştirme Merkezlerine KOSGEB tarafından “İŞGEM Adı Kullanım Hakkı” verilerek destek kapsamına alınmış; Sorgun, Bingöl ve Osmaniye’de kurulan İŞGEM’ler faaliyetlerine başlamıştır.
- “Avrupa Birliği Kadın Girişimciliğinin Teşvik Edilmesi için Avrupa Ağı (WES)”, 2000 yılının Haziran ayında kurulmuş olup Avrupa Birliği, İzlanda, Norveç ve Türkiye dâhil olmak üzere 31 ülkeden üyesi bulunmaktadır. WES ağının içinde kadın girişimciliğinin geliştirilmesi amacıyla faaliyetlerde bulunan kamu kurum/kuruluşlarının temsilcilerinin yanı sıra konu ile ilgili sivil toplum örgütlerinin temsilcileri de yer almaktadır. Başkanlığımız, 2004 yılından beri WES Türkiye temsilcisi olarak çalışmalara katılmaktadır. Başkanlığımız tarafından WES Türkiye raporunun hazırlık sürecinde kamu kurum/kuruluşlarının temsilcilerinin yanı sıra konu ile ilgili sivil toplum örgütlerinin kadın girişimciliğine yönelik gerçekleştirdiği faaliyetler derlenmiştir.
- Avrupa Komisyonu’nun sponsorluğunda 2006 yılından itibaren verilmekte olan ve girişimciliğin Avrupa çapında kamu kurum/kuruluşlarının desteği ve teşviki ile geliştirilmesini amaçlayan 2017 Yılı Avrupa Girişimciliği Teşvik Ödülleri ulusal seçimi tamamlanmış ve başvuru yapan 18 proje Başkanlığımız bünyesinde oluşturulan

Değerlendirme Komisyonu tarafından değerlendirilmiştir. Avrupa Komisyonu'nun belirlediği sınırlar ve kriterler dâhilinde:

- İzmir Kalkınma Ajansının “İzmir Eko-Verimlilik Projesi”nin (Kaynak etkinliğinin ve çevre dostu (yeşil) pazarların gelişiminin desteklenmesi kategorisinde),
- Bilkent Cyberpark'ın “Cyberpark Hızlandırıcı Programı”nın (İşletmelerin uluslararasılaştırılmasının desteklenmesi kategorisinde),

Türkiye adına ödüle aday projeler olmasına karar verilmiş ve uluslararası seçim sürecinde değerlendirilmek üzere Avrupa Komisyonu'na iletilmiştir.

- Global Entrepreneurship Monitör (GEM) Araştırması; ülkemizdeki girişimcilik potansiyeli ve girişimci özelliklerinin, devamlılık arz eden ve uluslararası karşılaştırma imkânları veren, saygın ve güvenilir bir araştırma çalışması ile belirlenmesinin Başkanlığımızın girişimciliği geliştirme misyonuna uygun olduğu ve faaliyetlerimizi yönlendirmek açısından yararlı olduğu inancından hareketle KOSGEB'in ülkemizdeki girişimciliği geliştirme faaliyetlerinin öncüsü olarak GEM çalışmalarında etkin rol almasının uygun olduğuna karar verilmiş olup 2011'den beri GEM çalışması KOSGEB liderliğinde yürütülmektedir.
- Gerek KOSGEB'in yeni vizyonu gerekse Uygulama Birimlerinden ve hedef kitlemizden alınan geri bildirimler ışığında; mevcut “Girişimcilik Destek Programı”nın girişimcilere daha fazla fayda sağlayan uygulama bileşenlerinin güncellenerek korunması yönelik yeni bir destek programı hazırlanarak İcra Komitesi toplantısında kabul edilmiştir. Bu kapsamda kabul edilen Girişimciliği Geliştirme Destek Programının yürürlüğe alınması yönünde mevzuat ve yazılım alt yapı çalışmaları sürdürülmektedir. Ayrıca Girişimcilik Destek Programı'nın uygulama bileşenlerinden biri olan “Yeni Girişimci Desteği” kapsamında hedef kitle içindeki farklı odak gruplarının (imalat, hizmet, ticaret vb.) farklı ihtiyaçları gözetilerek, daha basit, daha hızlı ve daha nitelikli bir şekilde desteklenmesine yönelik mevzuat çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Uluslararası yük paylaşımı ilkesi doğrultusunda hazırlanan AB-Türkiye Ortak Eylem Planı (EU-Turkey Joint Action Plan) çerçevesinde "Geçici koruma altındaki Suriyelilerin ve ev sahibi ülke konumundaki Türkiye'nin desteklenmesi" amacıyla AB tarafından ülkemize fonlar sağlanmaktadır. Sağlanan bu fonlar kapsamında Dünya Bankasıyla birlikte; geçici

koruma sağlanan Suriyelilerin yoğun olarak yaşadığı Gaziantep ilinde, Suriyeli ve Türk girişimcilerin ve işletmelerin geliştirilmesine yönelik hibe sağlanmasına yönelik proje hazırlıkları yapılmıştır.

### **TEKNOLOJİ, YENİLİK VE YERLİLEŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIğI**

- 2017 yılı sonunda yürürlüğe alınan KOBİ TEKNOYATIRIM Destek Programı ve Stratejik Ürün Destek Programı kapsamında başvurular alınmış ve Kurul değerlendirme süreçleri başlamıştır.
- KOBİ TEKNOYATIRIM Destek Programına yapılan başvurular 31 Mart 2018 tarihi itibariyle tamamlanmış olup 1.250 işletme sisteme giriş yapmış, 154 işletme başvurusunu sistem üzerinden onaylamıştır. 139 işletme ön değerlendirme aşamasını geçmiş ve değerlendirme kuruluna sevk edilmiştir.
- Stratejik Ürün Destek Programına yapılan başvurular 31 Mart 2018 tarihi itibariyle tamamlanmış olup 1.182 işletme sisteme giriş yapmış, 325 işletme başvurusunu sistem üzerinden onaylamıştır. 162 işletme ön değerlendirme aşamasını geçmiş ve değerlendirme kuruluna sevk edilmiştir.
- Uluslararası Kuluğa Merkezi Destek Programı kapsamında ABD’de ODTÜ Teknokent A.Ő. tarafından kurulan “Growth Circuit” Kuluğa Merkezi ile Gebze Teknik Üniversitesi, İTÜ Arı Teknokent, Hasan Kalyoncu Üniversitesi ve Bahçeşehir Üniversitesi tarafından konsorsiyum olarak kurulan “Starcamp” Kuluğa Merkezinin destek süreçleri devam etmektedir.
- Uluslararası Hızlandırıcı Programı kapsamında Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kurucu ve İşletici A.Ő. (Bilkent Cyberpark) ve Ortak Kararlar Araştırma Danışmanlık ve Eğitim Ltd. Őti. (UKBasecamp) tarafından Organizasyonel Hızlandırıcı Programı düzenlenmiştir. 1-27 Nisan 2018 tarihleri arasında Bilkent Cyberpark tarafından ABD Sunnyvale’de düzenlenen programa 6 işletme katılım sağlamıştır. 11-17 Haziran 2018 tarihleri arasında UKBasecamp tarafından İngiltere/Londra’da düzenlenen programa ise 7 işletme katılım sağlamıştır.
- KOSGEB Teknoloji Geliştirme Merkezleri (TEKMER)’nin yeniden yapılandırılması faaliyetleri sürdürülmekte olup 2018 yılı Haziran sonu itibari ile 28 adet TEKMER



Protokolü imzalanmıştır. Böylelikle Ar-Ge ve İnovasyon İşbirliği Protokolü sayısı 91'e yükselmiş ve toplamda 119 farklı üniversite ile işbirliği protokolü yapılmıştır.

### **FİNANSMAN DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

- KOBİ'lerin öz kaynak imkânlarının artırılması için büyük önem arz eden Gelişen İşletmeler Pazarı KOBİ Destek Programı'nın etkinliğinin daha da artırılması için 2017 yılının son çeyreğinde destek mevzuatında değişiklik yapılarak 100.000 TL olan destek üst limiti 500.000 TL'ye çıkarılmıştır. Revize Destek Programı Ocak 2018'de uygulamaya alınmıştır.
- iVCi'ye 2018 yılının ilk yarısında 1.562.500 Avro ödeme yapılmış olup toplam 38.900.000 Avro'luk ödemeye ulaşılmıştır. Haziran 2018 itibariyle taahhüdümüzün %77,8'i ödenmiştir. Kalan taahhüt miktarımız 11.100.000 Avro'dur. iVCi'den 2018 yılının ilk altı aylık döneminde; hissedarlara üç adet dağıtım yapılmıştır. Bu dağıtımlardan KOSGEB hesabına geçen toplam miktar 3.164.198,34 Avro olup bu miktarın 244.921,113 Avro'su kârdır. Kâr hariç toplam itfa miktarı ise 2.919.277,227 Avro'dur.
- TGIF'e 2018 yılının ilk yarısında 1.500.000 Avro ödeme yapılmıştır. Haziran 2018 itibariyle taahhüdümüzün %14,5'i ödenmiştir. Kalan taahhüt miktarımız 51.300.000 Avro'dur.
- OECD KOBİ'ler ve Girişimcilik Çalışma Grubu (WPSMEE) faaliyetleri kapsamında yürütülen çalışmalardan OECD KOBİ Finans Skorbordunun 2019 yılı sürümüne ilişkin KOSGEB güncelleme çalışmaları tamamlanmıştır.
- Kredi Garanti Fonu (KGF) ile imzalanmış olan "KOSGEB Desteklerinden Yararlanacak KOBİ'lere KGF'nin Doğrudan Kefaleti" protokolünün güncellenmesi çalışmaları yürütülmüştür. 2018 yılının ilk yarısında KGF kefaletinden faydalanan işletme sayısı 133.141 olmuştur. Bu işletmelerin 524 tanesi öz kaynaklardan sağlanan KGF kefaleti kullanırken, Hazine destekli KGF kefaletinden faydalanan işletme sayısı 132.617 olmuştur. KGF tarafından oluşturulan kredi hacmi 64.053.671.695,16 TL'dir.

## KOBİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

- KOSGEB'in yeni vizyonu çerçevesinde KOSGEB Temsilciliklerinin daha etkin çalışmasının sağlanması amacıyla "KOSGEB Temsilciliklerinin Kurulması ve İşletilmesi Yönergesi"nde revizyon yapılarak yürürlüğe alınmıştır.
- 1 Mart 2018 tarihinde 5'incisi düzenlenen "KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri", Sayın Başbakanımız Binali YILDIRIM'ın himayelerinde KOSGEB Başkanlık binasında yapılmış olup kategori birincileri Başbakanımız tarafından ilan edilerek birinci olan KOBİ ve girişimcilere ödülleri takdim edilmiştir.
- Ülkemiz kalkınma planlarında yer alan kısa, orta ve uzun vadeli stratejik hedefler çerçevesinde;
  - Öncelik verilen sektörlerin ihtiyacına yönelik olarak ülke genelinde ihtiyaç analizi çalışmalarını yürütmek,
  - Öne çıkan ihtiyaçlar çerçevesinde mevcut laboratuvarların durumlarını değerlendirmek,
  - Yeni test analiz ihtiyaçları kapsamında mevcut laboratuvarları güçlendirmek,
  - Yeni laboratuvarların kurulması konusundaki iş ve işlemlerin yürütülmesini sağlamak amacıyla 6 Temmuz 2018 tarihinde yürürlüğe alınan KOSGEB Merkez Teşkilatı Yönergesi ile KOBİ Geliştirme Dairesi Başkanlığı bünyesinde "Laboratuvarın Koordinasyonu Müdürlüğü" kurulmuştur.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Program Otoritesi olduğu; Avrupa Birliği Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) kapsamında Rekabetçi Sektörler Programı altında yer alan Gaziantep Bölgesel Endüstriyel Tasarım ve Hibrit Modelleme Merkezi (GETHAM) Projesinin sürdürülebilmesine yönelik olarak; Başkanlığımız, Gaziantep Ticaret Odası (GTO) ve GETHAM Tasarım ve Modelleme Merkezi A.Ş. arasında 6 Nisan 2018 tarihinde "Gaziantep Bölgesel Endüstriyel Tasarım ve Hibrit Modelleme Merkezi (GETHAM) Projesi Sürdürülebilirlik Aşaması İşbirliği Protokolü" imzalanmıştır. Protokol gereği oluşturulan Danışma Kurulu üyeliğine, Başkanlığımız adına görevlendirilme yapılmıştır.

## AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

- KOSGEB'in ulusal koordinatörlüğünü yürüttüğü COSME Programı'na ilişkin olarak;
  - Proje teklif çağrılarının hedef kitleye duyurulmasına istinaden Kurumsal internet sayfası, sosyal medya hesapları, elektronik ve resmi yazışma araçları kullanılmıştır. Ayrıca Başkanlığımızca başvuru ve uygulama süreçlerine teknik destek sağlanmış olup kurum/kuruluşların ilgili COSME çağrılarına ilişkin ortak bulma süreçlerine de katkı sağlanmıştır.
  - AB Bakanlığı IPA Projesi "Increasing Coordination Efficiency of the COSME Programme to Maximise Participation and Achievements" ile ilgili olarak;
    - Ankara, İstanbul, Gaziantep ve Trabzon'da düzenlenen 9 toplantı ile 1.553 kişiye ulaşılmış,
    - Brüksel'de düzenlenen COSME Programı Bilgi ve Deneyim Paylaşımı Çalıştayı, COSME Programına taraf olan 16 ülkenin Komite temsilcileri ve Avrupa Komisyonu ve Avrupa KOBİ Ajansı (EASME) temsilcileri tarafından yoğun katılım ile gerçekleştirilmiş,
    - İtalya ve İspanya ile işbirliği toplantıları yapılmış ve
    - COSME Finansal Araçlarından yararlanma düzeyini artırmak için 10 banka ile birebir görüşmeler yapılmıştır.
  - Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, IPA Projesinin (COSME Programının Koordinasyonun Güçlendirilmesi, Tanıtımı ve Yararlanıcıların Desteklenmesi Projesi-Enhancing Coordination and Promotion of COSME Programme and Capacity Building for SME Support Infrastructure) hazırlık çalışmalarını yürütmüş olup ihale süreci devam etmektedir. Proje ihale sürecinin tamamlanmasının ardından proje kapsamında planlanan bilgilendirme ve tanıtım toplantıları ile çalıştay düzenlenecektir
- KOSGEB'in ulusal koordinasyon görevini yürüttüğü Balkan Ülkeleri ve Türkiye'de Avrupa Küçük İşletmeler Yasası'nın (Small Business Act for Europe-SBA) Uygulanması çalışmaları kapsamında;
  - Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD), Avrupa Komisyonu (EC), Avrupa Eğitim Vakfı (ETF), Avrupa Kalkınma ve İmar Bankası (EBRD) ve projeye dâhil olan ülkeler ile işbirliği içerisinde, ilgili kurum/kuruluşların katkılarıyla 2016-2019 dönemine ilişkin değerlendirme çalışmaları devam etmiştir.

- KOBİ Politika Endeksi: 2016-2019 dönemi raporunun hazırlanmasına ilişkin çalışmalar gerçekleştirilmiş ve bu kapsamda ilgili kurum/kuruluşlarla çeşitli toplantı/çalıştaylar düzenlenmiştir. Söz konusu süreçte, OECD, EC, ETF ve EBRD ile işbirliği içerisinde, KOBİ'lerle ilgili kurum/kuruluşların değerli katkılarıyla gerek yazışmalar yoluyla gerekse yüz yüze birçok çalışma gerçekleştirilmiştir. Yeni dönemde Yasada yer alan prensiplere ilişkin bilgi ve verilerin toplanmasına yönelik OECD tarafından hazırlanan anketler Başkanlığımız koordinasyonunda ilgili taraflara duyurulmuş ve gelen cevaplar derlenerek OECD yetkililerine iletilmiştir. Bu kapsamda SBA ile ilgili gerçekleştirilen/düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır.
- 30-31 Mayıs 2018 tarihlerinde Torino/İTALYA'da ETF tarafından daha önce yayımlanan "A Call for Good Practise: In Training for Internationalization of SMEs" başlıklı KOBİ'lerin uluslararasılaşmasına yönelik iyi uygulamalar geliştiren eğitim sağlayıcıların, ticaret ve sanayi odalarının, üniversitelerin, KOBİ ajanslarının, bölgesel kalkınma ajanslarının, STK'ların, danışmanlık kuruluşlarının vb. başvurabildiği çağrı kapsamında iyi uygulamaların ödüllendirilmesine yönelik olarak "KOBİ'lerin Uluslararasılaşmasına Yönelik Olarak Düzenlenen İyi Uygulamalar Forumu 2018" düzenlenmiştir. Söz konusu etkinliğe; Avrupa Küçük İşletmeler Yasası Ulusal Koordinatörü olarak Başkanlığımızca da katılım sağlanmıştır. Çağrı kapsamında 11 ülkeden 19 farklı başvuru yapılmış olup ülkemizden de toplamda 5 başvuru gerçekleştirilmiştir. Bu başvurulardan 3 tanesi ödül verilen projeler arasına girmeyi başarmıştır.
- Türkiye Araştırma ve İş Dünyası Kuruluşları Kamu-Özel Kesim Ortaklığı'nın (TURBO-PPP) Koordinasyon Kurulu ve Çalışma Grubu Toplantılarına ve faaliyetlere katkı ve katılım sağlanmıştır. Tur&Bo ofisinde görev yapmak üzere idari asistan ihtiyacını karşılamaya yönelik olarak Koordinasyon Kurulu Kararına istinaden Çalışma Grubu tarafından gerekli hazırlıklar yapılmış, başvurular incelenmiş ve CV'ler ile ilgili kısa bir liste oluşturulmuştur.
  - Avrupa İşletmeler Ağına (AİA), COSME döneminde, KOBİ'lerin AB nezdindeki çalışmalara erişimini ve işbirliklerimizi artırmak için 11 konsorsiyum ile devam edilmektedir.
  - Avrupa Komisyonu (EC), Avrupa Eğitim Vakfı (ETF), Güneydoğu Avrupa Girişimcilik Eğitim Merkezi (SEECCEL), Avrupa Kalkınma ve İmar Bankası (EBRD), Avrupa KOBİ

Ajansı (EASME), Gümrük Birliği ve Uluslararası Para Fonu (IMF) ile KOBİ'lere yönelik çalışmalara devam edilmektedir.

- Başkanlığımız ile muadili kurumları arasında uluslararası anlamda KOBİ'ler arası işbirliğini geliştirmeye yönelik olarak 6 ülke ile Mutabakat Zaptı imzalanmış olup zapt imzalanan ülkeler aşağıda belirtilmiştir:
  - Küba-Küba Ticaret Odası,
  - Bahreyn-Bahreyn İstihdam Fonu (Tamkeen),
  - Özbekistan-JSCB Mikrokredi Bankası,
  - Moğolistan-Moğolistan Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme Fonu,
  - Tataristan-Tataristan Girişimciliği Geliştirme Fonu ve
  - Afganistan-Sanayi ve Ticaret Bakanlığı

Ayrıca Almanya, Fransa, İtalya, Litvanya ve Macaristan ile Mutabakat Zaptı imzalanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Sonuç olarak; Haziran 2018 itibari ile 60 ülkenin 73 KOBİ destekleme kuruluşuyla ve 5 uluslararası örgüt ile toplam 78 Mutabakat Zaptı imzalanmıştır.

- Başkanlığımızı ziyaret eden Kenya, Gambiya, Özbekistan ve Tataristan heyetleri için, Türkiye'deki KOBİ ekosistemini tanıtıcı bilgilendirme ve ziyaret programları düzenlenmiştir.
- Bahreyn ve Moğolistan'a çalışma ziyaretinde bulunularak ikili görüşmeler gerçekleştirilmiş ve KOBİ destekleme kuruluşları ile Mutabakat Zaptı imzalanmıştır.
- Ülkemizin üye olduğu Birleşmiş Milletler (BM), Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (EİT), Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD), G20, İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT), Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (KEİ), Orta Amerika Entegrasyon Sistemi (SICA), Pasifik İttifakı ve Türk Konseyi örgütleri kapsamında KOBİ'lere yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

## STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

- KOBİ'lerle ilgili politikalarda ulusal düzeyde eşgüdümün sağlanmasını amacıyla KOSGEB koordinasyonunda ilgili kurum ve kuruluşların katkılarıyla hazırlanan "2015-2018 KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı (KSEP)" 'in 3'üncü İzleme ve Yönlendirme Komitesi toplantısı 6 Mart 2018 tarihinde KOSGEB Başkanlık binasında gerçekleştirilmiştir. Sorumlu ve ilgili kurum/kuruluşların katılımıyla gerçekleştirilen 3. İYK toplantısında "KSEP 2017 Yılı Ocak-Haziran ve Temmuz-Aralık Dönemi Ara Değerlendirme Raporları" görüşülmüştür.
- Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Tanımında Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik 24.06.2018 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin Tanımı, Nitelikleri ve Sınıflandırılması Hakkında Yönetmelik'te yapılan değişiklik ile KOBİ tanımı kriterlerinden "yıllık net satış hasılatı" ve "mali bilanço" üst limiti, 40 milyon TL'den 125 milyon TL'ye yükseltilmiştir. Değişiklik sonrasında 8 Bin 846 işletme daha KOBİ vasfını kazanarak KOSGEB hedef kitlesine dâhil olmuştur.
- Bürokrasinin Azaltılması ve Mevzuatın Sadeleştirilmesi (BAMS) çalışmaları kapsamında "KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği"nde revizyon yapılmış ve revize edilen Yönetmelik 30/05/2018 tarihli ve 30436 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.
- KOSGEB destek programlarından yararlanmak isteyen KOBİ'lerin vasıf kaybetme/kazanma veya sınıf değiştirme tarihlerini netleştirilmek amacıyla "KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği"nde değişiklik yapılmış ve revize edilen Yönetmelik 04/07/2018 tarihli ve 30468 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.
- KOSGEB Stratejik Planı (2016-2020) kapsamında hazırlanan 2018 Yılı Performans Programı Ocak ayı sonunda tamamlanmış Maliye Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığı'na birer örneği iletilmiş, ayrıca program Başkanlığımızın resmi internet sitesinde ([www.kosgeb.gov.tr](http://www.kosgeb.gov.tr)) yayınlanmıştır.
- KOSGEB Stratejik Planı (2016-2020)'nin yıllık olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla hazırlanan 2017 Yılı Faaliyet Raporu, Şubat ayı sonunda tamamlanmış; Maliye

Bakanlığı ve Sayıştay Başkanlığı'na iletilmiş, ayrıca Başkanlığımızın resmi internet sitesinde yayınlanmıştır.

- Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın talimatı doğrultusunda "Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi ile Yeni Harcama Yönetim Sistemi" 2018 yılının başından itibaren Başkanlığımızda kullanılmaya başlanmıştır.

### **BİLGİ YÖNETİM VE KARAR DESTEK DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

- KOSGEB bünyesinde oluşturulacak çalışma gruplarının oluşumu ve çalışma yöntemlerine ilişkin usul ve esasların düzenlenmesi amacıyla KOSGEB Çalışma Grupları Yönergesi yürürlüğe girmiştir.
- Tasarım sürecinin tanımlanması kapsamında; değerlendirme çalışmalarında kullanılmak üzere program düzeyinde göstergeler tanımlanmasına olanak sağlayacak mantıksal modellerin oluşturulabilmesi amacıyla "Mantıksal Model Bilgi Dokümanı" hazırlanmış ve destek tasarımından sorumlu birimlerle paylaşılmıştır. Bu kapsamda bazı destek programları için pilot çalışmalar yapılarak mantıksal modeller oluşturulmuştur.
- İzleme değerlendirme sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar kapsamında hedef kitlenin ihtiyaçları doğrultusunda hazırlanacak destek programlarının taşınması gereken temel niteliklerin, destek program tasarım sürecine ilişkin aşamaların ve söz konusu aşamalar çerçevesinde gerçekleştirilecek iş ve işlemlere ait usul ve esasların düzenlenmesi amacıyla "Destek Program Tasarım Yönergesi" ve "Destek Program Tasarım Kılavuzu" hazırlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
- İşletmelere ait kamu kurum ve kuruluşlarında bulunan verilerin, KOSGEB Veri Tabanı'nda toplanarak nicel verilere dayalı, istatistiksel modeller ile KOBİ'lerin analiz edilmesi ve objektif olarak değerlendirilmesi için KOSGEB KOBİ Yetkinlik Değerlendirme Sistemi'nin kurulmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

## İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI

- İş süreçlerini geliştirmek ve çalışanların motivasyonlarını artırarak etkin bir insan kaynakları yönetimini sağlamak hedefi doğrultusunda hizmet içi eğitimler düzenlenmiştir. 2018 yılı Hizmet İçi Eğitim Planı ve Plan Dışı Eğitimler kapsamında gerçekleştirilen eğitimler aşağıda yer alan tabloda belirtilmektedir.

Eğitim Adı	Katılımcı Sayısı	Süresi Saat	Toplam Saat
Muhasebe Uygulamaları Eğitimi	145	6	870
Oryantasyon Eğitimi	559	36	20124
İhale Mevzuatı Eğitimi	88	12	1056
Servis ve Temizlik Elemanı Eğitimi	43	8	344
Acil Durum Ekipleri Eğitimi	60	4	240
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	380	8	3040
Diplomatik Yazışma Teknikleri Eğitimi	19	7	133
Kaliteli iletişim, üretmek ve yaşama sevinci duymak konulu seminer (Prof. Dr. Üstün Dökmen)	250	3	750
<b>TOPLAM</b>	<b>1.544</b>	<b>84</b>	<b>26.557</b>

- Bütçe Kanunu E Cetveli'ne uygun olarak mesleğe özel yarışma sınavı ile giren personele, iç denetçilere ve üst yöneticilere yönelik yabancı dil kursu ücretlerinin ödenmesi yönünde alınan Bakanlık OLUR'u kapsamında; personelin bu olanaktan yararlanabilmesi için gerekli Başkanlık OLUR'u alınmıştır. Sonuç olarak; yabancı dil kurs ücretlerinin geçerli yıl içerisinde personelin bulunduğu birimce ödenmesi mümkün hale gelmiştir.
- Yabancı dil eğitimi veren özel eğitim kurumlarıyla protokol imzalanarak Başkanlığımız personeline indirim uygulanması sağlanmıştır.
- Personelin lisansüstü eğitimine yönelik örgün ve uzaktan yüksek lisans programları bulunan Sosyal Bilimler Enstitüleri ile protokol yapılabilmesi yönünde çalışmalar yürütülmüştür.
- Düzce Valiliğince Erasmus+ Programı kapsamında yürütülen "Let's Destroy Barriers for Vocational Inclusion of Immigrants" konulu projede; Düzce İl Milli Eğitim Müdürlüğü,



Luetec (İtalya), Instituto Para El Fomento Del Desarrollo YLa Formacion S.L. (İspanya), Institut Für Interdisziplinare Bildung (Avusturya) ve GLAFKA S.R.O. (Çek Cumhuriyeti) kuruluşları ile birlikte KOSGEB Düzce Müdürlüğü proje ortağı olarak yer almaktadır. Başkanlığımız tarafından projenin koordinasyon faaliyetleri sürdürmüştür.

- Başkanlığımızda 5. Promosyon olarak 2016 yılının Mayıs ayında göreve başlayan Mali Hizmetler Uzman Yardımcıları, Uzmanlığa geçişte ilk aşama olan tez konularını 2017 yılının son çeyreğinde belirlemiş ve 2018 yılı Temmuz ayında hazırladıkları tezler değerlendirilmek üzere jüri üyelerine iletilmiştir.
- 2017 yılında KOBİ Uzman Yardımcısı alımı için çıkılan ilanda belirtilen şartlara göre yapılan başvurular değerlendirilmiş; sözlü mülakatların gerçekleştirilmesinin ardından belirlenen asil adayların Güvenlik Soruşturması ve Arşiv Araştırması sonrası 38 kişinin ataması yapılmıştır.
- Uzmanlığa geçiş sürecinde; Yeterlilik Sınavının birinci aşaması olan ve KOBİ Uzman Yardımcıları tarafından hazırlanan tezler, Tez Değerlendirme Kurulu tarafından değerlendirilmiştir.
- Kurumumuzda hizmet alımı yoluyla çalışan 634 kişinin, 696 sayılı KHK kapsamında 01.04.2018 tarihi itibarıyla sürekli işçi kadrosuna geçiş işlemleri tamamlanmıştır.
- “KOSGEB Organlarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik”te revizyon yapılmış ve yönetmeliğin adı da değiştirilerek “KOSGEB Teşkilat Yönetmeliği” olarak yayımlanmıştır. Değişiklikler kapsamında Daire Başkanlıkları ve Müdürlüklerin isimleri değiştirilmiş; birim fonksiyonları yeni yayınlanan “KOSGEB Merkez Teşkilatı Yönergesi” ile belirlenmiştir.

### **BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

- KOBİ ve girişimcilere verilen desteklere ilişkin başvuru ve ödeme işlemleri e-hizmet olarak tasarlanmış ve e-devlet üzerinden hizmete sunulmuştur. Hali hazırda 74 adet elektronik hizmetimiz bulunmaktadır.
- Kurum genelinde hızlı ve kesintisiz hizmet verebilmek için altyapı iyileştirme çalışmaları yapılmıştır ve yeni veri merkezimiz devreye alınmıştır.

- Hedef kitlemize daha iyi ve daha hızlı hizmet sunabilmek adına KOSGEB'in hizmet kalitesinin arttırılmasına yönelik olarak teknik altyapı güçlendirilmiştir.

### **KURUMSAL İLETİŞİM MÜDÜRLÜĞÜ**

- Başkanlığımızın etkin tanıtımının yapılması ve ulusal/uluslararası imajının güçlendirilmesi amacıyla çalışmalar yürütülmüştür.
- 2018 yılının ilk altı aylık döneminde KOSGEB Çağrı Merkezi'ne 90.569 çağrı gelmiş, CİMER, Bilgi Edinme, info aracılığıyla Başkanlığımıza gelen 4.167 talep cevaplandırılmıştır.

### **III. TEMMUZ-ARALIK 2018 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER**

#### **A. Bütçe Giderleri**

Başkanlığımızın Temmuz-Aralık döneminde bütçe gider gerçekleşmesinin 1.052.595.678 TL olarak gerçekleşmesi öngörülmektedir.

#### **B. Bütçe Gelirleri**

Başkanlığımızın Temmuz-Aralık döneminde bütçe gelir gerçekleşmesinin 940.921.902 TL olarak gerçekleşmesi öngörülmektedir.

#### **C. Finansman**

Bütçe gider ve gelirleri arasındaki fark olursa Net Finansmandan karşılanması öngörülmektedir.

### **IV. TEMMUZ-ARALIK 2018 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

Ekonomik ve sosyal kalkınmanın önemli bir unsurunu oluşturan KOBİ'lerin desteklenmesi ve KOSGEB'in kurumsal kapasitesinin geliştirilmesine ilişkin faaliyetler, 2016-2020 KOSGEB Stratejik Planı kapsamında aşağıda belirtilen amaç ve hedefler çerçevesinde sürdürülecektir:

**Stratejik Amaç 1:** KOBİ'lerin Üretim ve Yönetim Becerilerini, Yenilikçi ve Yüksek Katma Değerli Ürün/Hizmet Üretme Kapasitelerini Geliştirmek ve Küresel Pazarda Rekabet Güçlerini Artırmak.

*Hedef 1.1 Ar-Ge/Yenilikçilik Faaliyetlerinin Geliştirilmesi ve Ekonomik Değere Dönüştürülmesi Sağlanacaktır.*

*Hedef 1.2 Finansmana Erişim Kolaylaştırılacaktır.*

*Hedef 1.3 KOBİ'lerin Üretim ve Yönetim Becerilerini, İş Birliği Yapma Kültürlerini Geliştirerek Ekonomideki Payları İle Verimlilik Düzeylerinin Artırılmasına Katkı Sağlanacaktır.*

*Hedef 1.4 KOBİ'lerin Dış Pazarlara Erişim İmkân ve Kabiliyetleri Geliştirilerek Uluslararasılaşmaları Sağlanacaktır.*

*Hedef 1.5 Ulusal Politika Dokümanlarında Önceliklendirilen Konulara Yönelik Destekler Geliştirilecektir.*

**Stratejik Amaç 2:** Girişimcilik Kültürünü Yaygınlaştırmak, Girişimciliği Geliştirmek ve Girişimlerin Sürdürülebilirliğini Sağlamak.

*Hedef 2.1 Girişimcilik Kültürünün Yaygınlaştırılması Sağlanacaktır.*

*Hedef 2.2 Hayatta Kalma Şansı Yüksek, Büyüme ve İstihdam Oluşturma Potansiyeli Taşıyan Yeni Girişimler Desteklenecektir.*

*Hedef 2.3 Özel Hedef Grupları Desteklenecektir.*

*Hedef 2.4 Girişimcileri Destekleyecek Mekanizmaların Geliştirilmesi Sağlanacaktır.*

**Stratejik Amaç 3:** Kurumsal Yapı ve Algıyı Güçlendirerek Nitelikli Hizmet Sunma Kapasitesini Arttırmak.

*Hedef 3.1 KOSGEB'in Etkin Tanıtımı Yapılarak Ulusal ve Uluslararası İmaji Güçlendirilecektir.*

*Hedef 3.2 İş Süreçlerinin Sürekli İyileştirilmesi Sağlanacaktır.*

*Hedef 3.3 Teknik ve Fiziki Alt Yapı Güçlendirilecektir.*

*Hedef 3.4 Etkin Bir İnsan Kaynağı Yönetimi Sağlanacaktır.*

- Destek modelleri kurgulanırken KOBİ'lerin teknoloji düzeyini artıran, büyük işletmelerle KOBİ'ler arasında işbirliğini özendirerek, KOBİ'lerin ölçeklerinin büyütüleceği, imalat sanayinin önceliklendirildiği, ihracat odaklı, katma değeri yüksek, yerli üretime dayalı bir sistem kurgulanacaktır. Ekonomiye katkı sunabilecek, işi bilen, koyulan hedeflere uygun KOBİ'ler desteklenecek ve KOSGEB olarak yeni vizyonumuzda bu kriterler dikkate alınarak stratejiler buna göre yürütülecektir.
- KOBİ'lere sunulan destekler, KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği ve KOSGEB Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği çerçevesinde sürdürülecektir. Bu kapsamda;
  - Başarılı yeni girişimlerin kurulmasının sağlanarak ekonomik aktivitenin ülke geneline yayılması ve istihdamın artırılması için **Girişimciliği Geliştirme Destek Programı**'nın mevzuat çalışmaları tamamlanarak yürürlüğe girene kadar **Girişimcilik Destek Programı**'nın uygulanmasına devam edilecektir.
  - KOBİ'lerin yönetim, pazarlama, kalite ve standardizasyon konularındaki yeterliliklerinin geliştirilmesi, çevre ve enerji mevzuatına, finansal raporlama standartlarına uyumlarının sağlanması amacıyla **İşletme Geliştirme Destek**

**Programı**'nın mevzuat çalışmaları tamamlanarak yürürlüğe girene kadar **Genel Destek Programı**'nın uygulanmasına devam edilecektir.

- KOBİ'lerin Ar-Ge ve inovasyon konularındaki yetkinliklerinin geliştirilmesi, Ar-Ge ve inovasyon faaliyeti sonuçlarının ticarileştirilmesinin sağlanması amacıyla **Ar-Ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı**'nın uygulanmasına devam edilecektir.
- Ülkenin ulusal ve uluslararası hedefleri doğrultusunda, küçük ve orta ölçekli işletmelerin, ekonomideki paylarının ve etkinliklerinin artırılması ve KOBİ'lerin rekabet güçlerinin ve sağladıkları katma değerini yükseltmesi, amacıyla hazırlayacakları projelerin desteklendiği **KOBİGEL - KOBİ Gelişim Destek Programı**'nın uygulanmasına devam edilecektir.
- KOBİ'lerin bir araya gelerek kapasite ve rekabet gücü yüksek işletmelere dönüşmesini sağlayacak işbirliği projelerinin desteklenmesi amacıyla **İşbirliği-Güçbirliği Destek Programı**'nın uygulanmasına devam edilecektir.
- Ar-Ge ve inovasyon faaliyetleri ülkemizde gerçekleştirilen teknolojik ürünlerin uluslararası pazarlarda yer alması, ihracatın artırılması, yerli teknoloji yoğun başlangıç işletmelerinin gelişmiş girişimcilik ekosistemleri içerisinde yer alması için, uluslararası kuluçka merkezi kurulmasını ve işletmelerin hızlandırma programlarına katılmasının desteklenmesi **Uluslararası Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Destek Programı**'nın uygulanmasına devam edilecektir.
- Uluslararası pazarlarda rekabet güçlerinin artırılarak daha dinamik bir yapıya kavuşturulmalarını temin etmek amacıyla, küçük ve orta ölçekli işletmelerin Ar-Ge, yenilik veya tasarım projeleri sonucunda ortaya çıkan veya patent belgesi ile koruma altına alınmış veya Teknolojik Ürün (TÜR) Deneyim Belgesine sahip teknolojik ürünlerine veya prototiplerine tanıtım ve pazarlanması amacıyla **TEKNOPAZAR- Teknolojik Ürün Tanıtım ve Pazarlama Destek Programı**'nın uygulanmasına devam edilecektir.
- Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri sonucu ortaya çıkan yeni ürün/ürünleri ticarileştirmek, ülke ekonomisine katma değer oluşturmak, uluslararası pazarlarda yer alarak teknolojik ürün ihracatını artırmak için işletmelerin yapacakları teknolojik ürün

yatırımlarının desteklenmesi amacıyla **KOBİ TEKNOYATIRIM-KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım Destek Programı**'nın uygulanmasına devam edilecektir.

- Küçük ve orta ölçekli işletmelerin teknolojik üretim yeteneklerini geliştirerek ithalatı yüksek olan stratejik ürünlerin yerlileştirilmesi ve üretimde daha yüksek oranda yerli girdi kullanımı ile cari açığın azaltılmasına katkıda bulunacak yatırımların desteklenmesi amacıyla **Stratejik Ürün Destek Programı**'nın uygulanmasına devam edilecektir. Ayrıca programın etkinliğinin artırılabilmesi amacıyla destek mevzuatında iyileştirmeler ve güncellemeler yapılacaktır.
- KOBİ'lerin sermaye piyasalarından fon temin edilmesine imkân sağlanması amacıyla **Gelişen İşletme Pazarı KOBİ Destek Programı**'nın uygulanmasına devam edilecektir.

### **PROJE YÖNETİMİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

- KOBİGEL-KOBİ Gelişim Destek Programı kapsamında belirlenen dönem ve konularda çağrıya çıkılması çalışmalarına devam edilecektir.
- KOBİ'lerin birbirleriyle ortak çalışma kültürünün geliştirilmesi ve büyük işletmelerin sahip olduğu pazar, tecrübe, teknoloji, bilgi vb. imkânlarından yararlanmaları, değer zincirinde yer almaları için KOBİ'lerin, KOBİ'lerle veya büyük işletmelerle maliyet düşürücü, karşılıklı fayda ve rekabet avantajı sağlayıcı nitelikteki işbirlikleri tesis etmesi amacıyla İşbirliği Destek Programı'nın tasarlanması çalışmaları devam etmektedir. Tasarlanan programın, 2018 yılı Temmuz-Aralık döneminde devreye alınması öngörülmektedir.
- Yeni bir destek modeli olan Uluslararasılaşma Destek Programı'nın oluşturulmasına ilişkin çalışmalar başlatılmış olup çalışmanın 2018 Yılı Temmuz-Aralık döneminde tamamlanarak destek programının uygulamaya alınması planlanmaktadır.
- 2018 Yılı Temmuz-Aralık döneminde KOBİ Rehberliği ve Teknik Danışmanlık Sistemi'nin tam olarak devreye girmesi amacıyla; eğitim müfredatının hazırlanması, rehberlik ve danışmanlık hizmetleriyle ilgili hizmet ve ücret standartlarının belirlenmesi ve yazılım süreçleriyle ilgili çalışmalar devam edecektir.

## **TEKNOLOJİ, YENİLİK VE YERLİLEŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 100 günlük eylemleri kapsamında Stratejik Ürün Destek Programında ön değerlendirme aşamasını geçmiş ve değerlendirme kuruluna sevk edilmiş olan 162 projenin değerlendirme süreçleri tamamlanacaktır.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 100 günlük eylemleri kapsamında KOBİ TEKNOYATIRIM Destek Programı ön değerlendirme aşamasını geçmiş ve değerlendirme kuruluna sevk edilmiş olan 139 projenin değerlendirme süreçleri tamamlanacaktır.

## **GİRİŞİMCİLİK DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

- Hazırlanmakta olan Girişimciliği Geliştirme Destek Programı kapsamında hedef kitleye sağlanması planlanan Geleneksel Girişimci Eğitimi ve İleri Girişimci Eğitimlerinin içeriği konusunda Türkiye'nin girişimci ve yenilikçi üniversite endeksinde önde gelen üniversiteleri ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve 20 Temmuz 2018 tarihinde KOSGEB Başkanlık binasında çeşitli üniversitelerden girişimcilik alanında önde gelen öğretim elemanları ile bir çalıştay düzenlenmiştir. Söz konusu Destek Programının; eğitim, mevzuat ve yazılım alt yapı çalışmalarının tamamlanmasını müteakip yürürlüğe alınması planlanmaktadır.
- Türkiye adına ulusal koordinatörlüğü KOSGEB tarafından yürütülen Avrupa Girişimciliği Teşvik Ödülleri kapsamında 2017 yılı ödülleri sahiplerini bulacağı 20 Kasım 2018 tarihinde Avusturya'nın Graz kentinde gerçekleştirilecek olan ödül törenine ve bu organizasyonun yer alacağı SME Assembly'e katılım sağlanacaktır.
- Uluslararası yük paylaşımı ilkesi doğrultusunda hazırlanan AB-Türkiye Ortak Eylem Planı (EU-Turkey Joint Action Plan) çerçevesinde "Geçici koruma altındaki Suriyelilerin ve ev sahibi ülke konumundaki Türkiye'nin desteklenmesi" amacıyla AB tarafından ülkemize fonlar sağlanmaktadır. Bu fonlar kapsamında Dünya Bankası'yla birlikte; geçici koruma sağlanan Suriyelilerin yoğun olarak yaşadığı Gaziantep ilinde, Suriyeli ve Türk girişimcilerin ve işletmelerin geliştirilmesine yönelik hazırlanan projenin uluslararası sözleşme olarak imzalanması çalışmalarının Aralık ayında tamamlanacağı öngörülmektedir.
- YPK'nın 18 Haziran 2015 tarihli ve 2015/18 sayılı Kararı ile kabul edilen ve 01 Temmuz 2015 tarih ve 29403 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye

Girişimcilik Stratejisi ve Eylem Planı (GİSEP)'in “2017 Yılı Teknik Komite Toplantısı”nın ilgili kurum/kuruluşların katılımı ile 2018 yılının son çeyreğinde gerçekteştirilmesi ve İlerleme Raporunun hazırlanması planlanmaktadır.

### **FİNANSMAN DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

- İstanbul Risk Sermayesi Giriřimi (iVCi) kapsamında 2018 yılının ikinci yarısı için KOSGEB'in payına dűőecek 2.291.218 Avro tutarında ödemenin yapılması planlanmaktadır.
- Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu (TGIF) kapsamında 2018 yılının ikinci yarısı için; Temmuz ayında 1.500.000 Avro ödeme yapılmış olup Temmuz 2018 itibariyle taahhüdümüzün %17'si ödenmiştir. Kalan taahhüt miktarımız 49.800.000 Avro'dur. Yılın geri kalanında KOSGEB'in payına dűőecek 1.491.064 Avro tutarında ödemenin yapılması planlanmaktadır.

### **KOBİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

- KOSGEB'in yeni vizyonu doğrultusunda “KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri Uygulama Esasları” revizyon çalışması başlatılmış olup çalışmanın tamamlanmasını takiben “6'ncı KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri” süreci başlatılacaktır.
- KOSGEB Temsilcilik Ofislerinin Kurulması ve İşletilmesi Yönergesi kapsamında mevcut KOSGEB Temsilciliklerin protokol yenileme çalışmalarına devam edilecektir.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Program Otoritesi olduğu, Avrupa Birliği Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) kapsamında Rekabetçi Sektörler Programı altında yer alan Gaziantep Bölgesel Endüstriyel Tasarım ve Hibrit Modelleme Merkezi (GETHAM) Projesi kapsamında kurulan, Modelleme Merkezi'nin Sayın Bakanımızın teşrifleri ile açılışının yapılması planlanmaktadır.



## AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

- Ekonomik ve sosyal kalkınmanın önemli bir unsurunu oluşturan KOBİ'lerin desteklenmesi ve KOSGEB'in kurumsal kapasitesinin geliştirilmesine ilişkin faaliyetler, KOSGEB Stratejik Planı (2016-2020) kapsamında aşağıda belirtilen amaç ve hedefler çerçevesinde sürdürülecektir:
  - Avrupa KOBİ Haftası'na ilişkin yapılacak etkinliklerle ilgili çalışmaların koordinasyon faaliyetleri sürdürülmeye devam edilecektir. Hafta kapsamında KOSGEB Müdürlükleri kanalıyla yurt çapında çeşitli etkinlikler düzenlenmesi planlanmaktadır.
  - Türkiye Araştırma ve İŞ Dünyası Kuruluşları Kamu-Özel Kesim Ortaklığı (TURBO-PPP) kapsamında faaliyetler sürdürülmeye devam edilecektir. KOSGEB'in COSME Programı teması ile katkı sağlayacağı Türkiye'nin AB KOBİ politikalarının tanıtılıp, değerlendirilmesine yönelik olarak tüm TURBO ortaklarının katılımıyla Kasım ayında Brüksel'de üst düzey katılımlı bir TURBO Parlamento etkinliği düzenlenmesi planlanmaktadır.
- Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamındaki çalışmalara katılım sağlanarak, kurum içi koordinasyon yapılacaktır.
- İŞletmelerin ve KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği Programı (COSME) çalışmaları kapsamında ulusal koordinasyon görevi yürütülmeye devam edilecektir. COSME Programı kapsamında açılan proje teklif çağrılarının takibi, kurumsal ve ulusal duyurusu yapılarak projelere ülkemizden katılım sağlanmasına yönelik gerekli çalışmalar koordine edilecek ve programdan azami faydanın elde edilmesine dair çalışmalara devam edilecektir. Bu çerçevede; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı IPA Projesinin ihale sürecinin tamamlanmasını müteakip, proje kapsamında planlanan bilgilendirme ve tanıtım toplantıları ile çalıştay vb. aktiviteler hayata geçirilmeye başlanacaktır.
- COSME kapsamında Avrupa İŞletmeler AĞı (AİA) ulusal koordinasyon görevi yürütülmeye devam edilecektir. Proje teklif çağrılarının Kurumsal internet sayfasında, sosyal medya hesapları ile elektronik ve resmi yazışmalar aracılığıyla hedef kitleye duyurulmasına; başvuru, uygulama ve ortak bulma sürecine teknik destek sağlanmasına devam edilecektir.

- Avrupa Küçük İşletmeler Yasasına (SBA) ilişkin Türkiye ile ilgili OECD ve ETF bulguları kapsamında çalışmalar devam etmektedir. Çalışmaların tamamlanmasının ardından Batı Balkanlar ve Türkiye 2016-2019 dönemi SBA Değerlendirmesine ilişkin taslak rapor yayımlanacaktır.
- KOSGEB ile muadil kurumlar arasında bilgi ve tecrübe paylaşılmasına yönelik uluslararası işbirlikleri kurulacak, bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilecek ve her iki ülkenin KOBİ'leri arasında teknik ve ticari işbirliğinin arttırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir. Almanya, Brunei, Fransa, İtalya, Kamerun, Kazakistan, Kosova, Litvanya, Macaristan, Moğolistan, Mozambik, Tataristan, Tayland ve Tunus başta olmak üzere ikili ilişkiler kapsamında çalışmalar yürütülecektir.
- Brunei, Kamerun, Moğolistan, Mozambik ve Tunus'tan gelecek heyetlere yönelik olarak ülkemizdeki KOBİ ekosistemini tanıtmaya yönelik kısa süreli bilgilendirme etkinliklerinin düzenlenmesi öngörülmektedir.
- Kazakistan, Kosova, Tataristan ve Tayland'a çalışma ziyaretleri düzenlenerek Başkanlığımız ve faaliyetlerinin tanıtımı ile KOBİ'lerin katılımı durumunda B2B gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.
- Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (EİT) üye ülkelerine yönelik olarak, 18-19 Ekim 2018 tarihlerinde Ankara'da Başkanlığımızın ev sahipliğinde "KOBİ'lerin Enerji Verimliliği ve Çevresel Koruma Projesi Çalıştayı" düzenlenmesi planlanmaktadır.
- Başkanlığımızın Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı (TİKA) ile işbirliğinde Türk Cumhuriyetlerinde faaliyet gösteren KOSGEB muadili kuruluşların temsilcilerine yönelik KOBİ'lere yönelik bilgi paylaşım programının organize edilmesi planlanmaktadır.
- KOSGEB ile muadili kurumları arasında bilgi ve tecrübe paylaşılmasının sağlanması açısından uluslararası işbirlikleri kurulacak, bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilecek ve iki ülke KOBİ'lerinin teknik ve ticari işbirliğinin arttırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.
- Türkiye'nin üye olduğu uluslararası ve bölgesel örgütlerin KOBİ'lere yönelik gerçekleştirecekleri çalışmalara katkı sağlanmasına devam edilecektir.

## **STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

- KOBİ'lerle ilgili politikalarda ulusal düzeyde eşgüdümün sağlanmasını amacıyla KOSGEB koordinasyonunda ilgili kurum ve kuruluşların katkılarıyla hazırlanan "2015-2018 KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı (KSEP)", planda yer alan sorumlu ve işbirliği yapılacak kurum ve kuruluşlarla birlikte uygulanmaya devam edilmektedir. "KSEP 2018 Ocak-Haziran Dönemi Ara Değerlendirme Raporu"nun görüşüleceği KSEP İzleme ve Yönlendirme Komitesi 4'üncü toplantısının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
- KOSGEB Stratejik Planı'nın, 2019-2023 dönemini kapsayacak şekilde yenilenmesi ve hazırlanacak bu stratejik planla bağlantılı olarak KOSGEB 2019 Yılı Performans Programı'nın hazırlanması planlanmaktadır.

## **BİLGİ YÖNETİM VE KARAR DESTEK DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

- İzleme değerlendirme sisteminin kurulumuna yönelik çalışmalar kapsamında hedef kitlenin ihtiyaçları doğrultusunda hazırlanacak destek programlarının taşınması gereken temel niteliklerin, destek program tasarım sürecine ilişkin aşamaların ve söz konusu aşamalar çerçevesinde gerçekleştirilecek iş ve işlemlere ait usul ve esasların düzenlenmesi amacıyla "Destek Program Tasarım Yönergesi" ve "Destek Program Tasarım Kılavuzu" çalışmaları tamamlanacaktır.
- İzleme değerlendirme sisteminin kurulumuna yönelik çalışmalar kapsamında tasarım sürecine ilişkin yönerge ve kılavuzun hazırlanmasından sonra "İzleme ve Değerlendirme Yönergesi" ile "İzleme ve Değerlendirme Kılavuzu" hazırlanacaktır.
- KOSGEB KOBİ Yetkinlik Değerlendirme Sistemi'nin kurulmasına yönelik çalışmalar devam edecektir.

## **İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

- 2018 Yılı Hizmet İçi Eğitim Planı kapsamında kurum personelinin; KOBİ Uzman Yardımcılığı Eğitimi ve Staj Programı, Girişimcilik Eğiticileri Eğitimi, Muhasebe Uygulamaları Eğitimi, Taşınmaz Eğitimi, Destek Mevzuatı Eğitimi, Endüstri 4.0 Farkındalık Eğitimi, Finansal Okuryazarlık–Mali Tablolar Analizi Eğitimi, Bilgisayar Eğitimleri (İleri Düzey Excel, Powerpoint, Kodlama Eğitimi vb.), İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi ve Temel Yaşam Desteği Semineri almaları planlanmaktadır.

- Personelin lisansüstü eğitimine yönelik örgün ve uzaktan yüksek lisans programları bulunan Sosyal Bilimler Enstitüleri ile protokol imzalanması planlanmaktadır.
- Başkanlığımızda 5. Promosyon olarak 2016 yılının Mayıs ayında göreve başlayan Mali Hizmetler Uzman Yardımcılarının Uzmanlık Tezi olarak hazırladıkları tezler, 2018 yılının üçüncü çeyreğinde Strateji Geliştirme Daire Başkanı'nın başkanlığında oluşturulan jüri tarafından değerlendirilecektir.
- 2015/I. Dönem KOBİ Uzman Yardımcılarının (Ocak 2018) KOBİ Uzmanlığına atanmaları ile ilgili ikinci aşama sınav süreci devam etmektedir.
- 2015/2. Dönem KOBİ Uzman Yardımcılarının (Ağustos 2018) hazırlamış oldukları tezlerin değerlendirilmesi ve KOBİ Uzman Yardımcılarının KOBİ Uzmanlığına atanmaları ile ilgili sınav süreci devam etmektedir.
- 703 sayılı KHK ve Cumhurbaşkanlığı Kararnameleri kapsamında gerekli mevzuat çalışmaları yapılacaktır.

### **BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

- Veri tabanının güçlendirilmesi açısından yeniden tasarlanmaya başlanan KOBİ Bilgi Sistemi (KBS)'nin yılsonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır
- Bilgi Güvenliği kapsamında ISO27001 belgelendirme çalışmalarının bitirilmesi planlanmaktadır.